



Российский  
научный  
фонд



ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ  
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ  
РАЗВИТИЕМ И МОДЕРНИЗАЦИЕЙ  
МОНОГОРОДОВ В РОССИЙСКОЙ АРКТИКЕ



Проект РНФ

# «Институциональный инжиниринг моногородов Арктической зоны – модернизация и устойчивое развитие»

В данном руководстве представлены предложения  
по совершенствованию системы управления устойчивым  
развитием и модернизацией моногородов в российской Арктике



Разработанные ниже предложения соответствуют модели проекта – Arctic resilience, сочетающей в себе экономические, демографические, социальные, экологические показатели и показатели экономики знаний (Рисунок 1). Модель Arctic resilience стремится поддерживать и поощрять переход к экологически устойчивому и низкоэмиссионному обществу, в том числе за счёт использования экологически чистых технологий, инноваций и экономики замкнутого цикла, стремится согласовать устойчивое экономическое развитие с традиционным образом жизни, уважая права, культуру и историю коренных народов Арктики.

# МОНОГОРОДА АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ

Онега  
Северодвинск

## КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ

Норильск  
Дудинка

## РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ)

Депутатский  
Тикси

## РЕСПУБЛИКА КОМИ

Воркута  
Инта

## МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ

Кировск  
Ковдор  
Мончегорск  
Никель  
Ревда

## РЕСПУБЛИКА КАРЕЛИЯ

Надвоицы  
Сегежа  
Костомукша

## ЧУКОТСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ

Беринговский  
Певек

В этом сборнике предложений рассматривается, как можно улучшить положение моногородов в арктических регионах России.





# Экономический потенциал



**Моногорода Арктики смогли преодолеть вызовы, обусловленные введенными санкциями.**

**Поощрять переход к экологически устойчивому и низкоэмиссионному обществу,**

в том числе за счет использования экологически чистых технологий, инноваций и экономики замкнутого цикла. Положительный пример — обогатительная угольная фабрика замкнутого цикла на месторождении Фандюшкинское поле в поселке городского типа **Беринговский** Чукотского автономного округа.

**Осуществлять перепрофилирование моногородов Арктики.**

В большинстве моногородов перечень заявленных вакансий, согласно анализу вакансий рекрутинговых агентств *trudvsem*, *superjob*, *headhunter*, соответствует профилю градообразующего предприятия. В моногородах, где остались работать в основном предприятия сферы обслуживания, востребованные вакансии фиксируются в социальном секторе, например, в **Инте** и **Тикси** востребованы медицинские сестры и учителя.

**Расширять сотрудничество в области развития и продвижения благоприятных условий для устойчивых инвестиций и экономической деятельности в моногородах АЗ РФ.**

Моногорода Арктики смогли преодолеть вызовы, обусловленные введенными санкциями. При этом в зону риска попала **Костомукша** — в городе закрылось множество совместных российско-финских предприятий, а наиболее сильно санкции коснулись ПАО «Северсталь». Сложившаяся ситуация косвенным образом может повлиять на демографическую ситуацию в городе, который до 2019 года имел положительный демографический прирост.

# 2

## Демографический потенциал

### Расширять пакет северных надбавок и льгот, которые могли бы привлечь молодое поколение на Север.

Результаты социологического опроса моногородов Арктики показали, что наиболее проблематичным для молодых семей является приобретение жилья. Арктическая ипотека позволяет приобрести квартиру в любом муниципальном образовании **Чукотки, Магаданской области** или в **моногородах** остальных регионов РФ.

### Расширить возможности молодёжи Арктики

через ее вовлечение в процесс принятия решений на локальном уровне, создание и поддержание интересных общественных пространств для молодёжи, объединений молодых предпринимателей. Такая практика работы с молодёжью наиболее популярна в моногородах Мурманской области – Art-cinema Powder (**Кировск**), молодежная инициатива «Второй этаж» (**Ревда**), Социальный центр молодёжи (**Апатиты**).

### Внедрять инструменты цифровой демографии.

Использование новых цифровых технологий и источников данных при изучении демографических процессов в моногородах Арктики. Все полученные статистические данные в рамках проекта были аккумулированы и загружены в систему Microsoft Power BI.

### Увеличить число целевых мест для КМНС.

Во всех федеральных университетах, в первую очередь, по наиболее востребованным направлениям подготовки и специальностям: 43.00.00 «Сервис и туризм», 23.00.00 «Техника и технологии наземного транспорта», 44.00.00 «Образование и педагогические науки», 15.00.00 «Машиностроение», 36.00.00 «Ветеринария и зоотехния», 34.00.00 «Сестринское дело». В перспективе необходимо разработать и внедрить учебные планы в образовательные учреждения, в частности, программы «Бизнес-администрирование для народов Арктики», «Северное хозяйство» с двойной квалификацией бухгалтер/ветеринар, «Этнографический туризм».

**1,3 млрд.  
на поддержку  
оленоводства**

в Чукотском автономном округе



# 3

## Общественный потенциал

**Были определены основные проблемы, волнующие арктических жителей, из соц. сети «Вконтакте».**

Условно их можно разделить на 3 типа — социальные, экономические и экологические. Ряд проблем схож для большинства жителей моногородов — это низкая скорость интернета, высокие цены на продукты, коммунальные проблемы (уборка снега, вывоз мусора, сосульки на крышах, отопление в домах, освещение), дефицит рабочих, медицинских кадров и работников. Однако везде имеются свои нюансы. Так, жители моногородов **Республики Карелия и Архангельской области** более сильно озабочены насущными проблемами своих посёлков, в то время как в **Воркуте** и **Ковдоре** оказалось сложно найти недовольных жителей.

**Продвигать качественное образование для всех жителей моногородов в сотрудничестве с различными образовательными учреждениями АЗ РФ.**

Это возможно через развитие регионального образования, а также включение северной тематики в образовательные программы общего и профессионального образования и обеспечение прикладной профориентации. На данном направлении наиболее позитивный опыт у ГКБПОУ «Таймырский колледж» в **Дудинке**, ГАПОУ РК «Северный колледж» в **Сегеже** и ГАПОУ РК «Костомукшский политехнический колледж» в **Костомукше**.

**Активизировать работу по борьбе с инфекционными заболеваниями, эпидемиями и пандемиями.**

Уделяя особое внимание арктическим условиям, важно определить профилактические и ответные меры, подходящие для каждого моногорода. В некоторых моногородах действуют свои законы репродуктивного воспроизводства, однако, все без исключения моногорода затронула смертность после ковида. Худшие значения в Арктике — **Надвоицы, Ревда, Онега**. В этих моногородах важно уделить особое внимание оптимизации здравоохранения.





# Экологический потенциал

## Развивать экологический туризм.

В 2023 г. в Мурманской области насчитывается уже 13 утвержденных экомаршрутов, в том числе в Кандалакшском и Лапландском заповедниках. В 2022 г. Кольский научный центр РАН и Минприроды России зарегистрировали особо охраняемую природную территорию в **Териберке** (Кольский район Мурманской области).

В моногородах и монопоселках **Республики Карелия** в местах индустриального наследия (заводы, штольни) создаются новые экомаршруты, экотропы по местам горных промыслов, организованы экологические фестивали и лагеря, сплавы. **Привлечение туристов в моногорода Арктики придаст новое дыхание арктическим поселениям.**

**В 2023 г. волонтерами АНО «Чистая Арктика» было убрано свыше 7000 т. отходов в Арктике.**

## Развивать этнокультурный туризм.

Десятки туристов ежегодного приезжают в **Воркуту**, чтобы приобщиться к быту и культуре местных коренных народов — экскурсии, ночёвки в чуме.

В арктических моногородах и монопосёлках Республики Карелия в местах индустриального наследия (**Чупинский ГОК, Кемско-Беломорская агломерация**), создаются новые маршруты по местам горных промыслов, организованы фестивали («Белый шум»), молодёжные лагеря (лесной парк «Медвежка»). Привлечение туристов в моногорода Арктики поспособствует не только систематизации исторической информации о горной промышленности моногородов АЗ РФ, но и создаст в них новый импульс развития.

## Поощрять деятельность бизнеса

в борьбе с загрязнителями, опасными и радиоактивными веществами, которые влияют на здоровье человека в моногороде и окружающую среду в Арктике. Положительные примеры экологически ответственного бизнеса в Арктике — ПАО «Северсталь», ООО «Берингпромуголь», ПАО «Сегежа Групп», ГМК «Норильский никель».





# Потенциал экономики знаний

## **Масштабировать опыт Мурманской области как позитивного примера развития искусственного интеллекта в Арктике.**

Чрезвычайно важно в контексте понимания текущих трендов российского высокотехнологического сегмента на рынке труда, а также перспектив социально – экономического развития всего арктического макрорегиона и **Мурманской области** как его локомотива.

Наибольшее количество вакансий в сфере IT размещено непосредственно в Мурманской области (74 вакансии). В исследовании были проанализированы не только вакансии, но и резюме соискателей Мурманской области, размещённые в разделе Artificial Intelligence (подраздел «Интеллектуальный анализ данных и процессов, осмысление закономерностей / Data mining, Process Mining»).

## **Содействовать инновационной модернизации экономики монопрофильных городов.**

Возникают новые виды экономической (промышленной и непроизводственной) специализации, прежняя организационно сжимается и трансформируется. Особенность лесного пласта по сравнению, например, с черной и цветной металлургией, которая формирует профиль городов **Костомукша, Вяртсиля и Надвоицы**, помимо его повсеместной распространенности, состоит еще в существенно более высокой гибкости – способности к технологическим ре-комбинациям с выпуском широкого спектра новой продукции. Хуже всего поддаются диверсификации и перенастройке производственного процесса предприятия металлургии и горнодобывающей промышленности в моногородах.

---

### **О проекте**

Данные предложения являются результатом научного проекта  
«Институциональный инжиниринг моногородов Арктической зоны  
— модернизация и устойчивое развитие»

### **Авторы и научные сотрудники проекта:**

Карельский Научный Центр РАН

Питухина М.А., Толстогузов О.В., Тишков С.В., Волков А.Д., Белых А.Д.

Петрозаводский государственный университет

Симакова А.В.

Российский экономический университет им. Г.В.Плеханова

Потравный И.М., Нямдорж Даваахуу.